Proyecto Go Nómina Expatriados en SAP.

Desafío de la organización

La organización requería automatizar el proceso de cálculo de la nómina de Expatriados en sistema SAP. Con el objeto de eliminar procesos manuales, implicando una reducción de horas hombre que se invertía para llevar a cabo esta actividad.

Adicionalmente, la homologación de este proceso con resto de nóminas de empleados en la organización; así mismo agilizar procesos fiscales correspondientes.

Nuestra propuesta

A medida que nuestro cliente fue expandiéndose en la República de México, la nómina de expatriados y los cálculos necesarios se llevaban a cabo de forma manual, lo que implicaba una inversión alta de tiempo y recursos, sin conexión con los sistemas actuales de nómina.

La administración del proyecto fue método de cascada, así como toda la documentación se basó en CMMI3.

- ✓ Implementar la nómina de expatridos a la nómina regular de México.

Nuestro Cliente

Con una participación estimada de mercado de 25%, nuestro cliente es una una planta siderúrgica que cuenta con más de 8,000 colaboradores directos y cerca de 50,000 indirectos.

Produce diversos productos para todo tipo de industria, desde planchón de acero para la fabricación de lámina para la producción de autos, placa para la fabric
ación de tubería de conducción de gas y petróleo y para maquinaria pesada.

Cuenta con las tecnologías necesarias para fabricar aceros: de ultra bajo carbono, micro aleado, alto carbono, resistente al gas amargo, varilla corrugada para la industria de la construcción de grado 42 hasta grado 80, y más.

2024. Todos los derechos reservados T&M Consulting

Resultados

Basados en la interacción que se tuvo con el cliente en su momento:

Resultados tangibles:

Se entregó un producto de calidad a corto plazo, ya que la organización tenía un plazo estipulado de tiempo para cumplir con las obligaciones de Ley.
Siendo el factor tiempo el principal desafío que presentaba para la implementación óptima de la nueva plataforma integrada, se entregó según lo estipulado, en Enero 2024.



Resultados intangibles:

- ✓ Eficiencia y eficacia a la hora de preparación de la nómina.

Beneficios puntuales para resaltar:

- ✓ Minimizar el error humano y la preparación de la nómina se hace en menos tiempo.
- ✓ Tener todas las nóminas automatizadas en tiempo y forma.

Lecciones aprendidas

1. Principalmente cumplir con el plazo exigido, el cliente requería la nómina operativa para el mes de enero de 2024

2024. Todos los derechos reservados T&M Consulting